



ESTET

**EMBEDDING SUSTAINABILITY SKILLS IN TOURISM
EDUCATION AND TRAINING**

Project No. : 2020-1-PL01-KA202-081845

MODULE 1. DÉVELOPPEMENT DU TOURISME DURABLE
Activité 3. La gouvernance, un pilier du tourisme durable

Type d'activité	Activité de formation en classe, en face à face
Aperçu et objectif d'apprentissage	<p>La gouvernance occupe une place importante dans l'Agenda 2030 pour le développement durable, avec l'objectif 17 : "Renforcer les moyens de mise en œuvre et revitaliser le partenariat pour le développement durable". En ce qui concerne la gouvernance dans le tourisme, l'objectif 8 : "Travail décent et croissance économique", l'objectif 12 : "Consommation et production responsables", et l'objectif 14 : "La vie sous l'eau", sont également particulièrement pertinents.</p> <p>Le tourisme implique de multiples interrelations entre plusieurs types d'acteurs et d'agents. Cependant, il existe un manque général de coopération et de compréhension commune entre eux. La gouvernance est donc d'une importance capitale pour garantir des formes de tourisme plus durables et plus responsables.</p> <p>Les modèles de gouvernance efficaces reposent sur l'implication indispensable des acteurs clés, qui peut être abordée par le biais de différents mécanismes tels que les partenariats public-privé collaboratifs ainsi que les plateformes multipartites.</p> <p>Les objectifs d'apprentissage de cette activité sont les suivants</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se familiariser avec le concept de gouvernance du tourisme durable et le comprendre. - Acquisition de connaissances quant à la manière dont la gouvernance peut déterminer les progrès réalisés en matière de développement durable. - Mécanismes de gouvernance pour un tourisme durable.
Durée / calendrier	2-2,5 heures
Supports et environnement	<p>L'activité se présente sous la forme d'une session de travail participative pour environ 15-20 participants. À un moment donné, le groupe sera divisé en petits groupes de travail (environ 5).</p> <p>La salle doit disposer des documents suivants pour mener à bien la session de formation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ordinateur avec connexion Internet - Projecteur et écran de projection - Avoir téléchargé l'application Mentimeter ou similaire - Présentations PowerPoint
Procédure de mise en œuvre (instructions / notes des formateurs)	<p>I. Instruction (20 minutes)</p> <p>Explication orale (avec présentation à l'appui) par le formateur du sujet traité lors de la session de formation "Introduction à l'importance de la gouvernance pour le tourisme durable" (5 min).</p>

Présentation des participants indiquant leurs connaissances préalables sur le sujet (10 min).

Explication orale (avec présentation à l'appui) par le formateur de la structure et de la dynamique de la session en indiquant les horaires et la durée spécifiques de chaque activité (5 min).

II. Processus de mise en œuvre (110 minutes)

i. **Apprentissage individuel.** Les participants doivent lire le chapitre 3 "La gouvernance dans le secteur du tourisme : une approche conceptuelle" (Duran, 2013) Voir les détails dans les autres ressources (20 min).

ii. **Exercice de cartographie,** un vaste exercice participatif pour définir la gouvernance du tourisme durable (30 min).

Explication : Malgré la large utilisation séparée des mots gouvernance et tourisme durable, définir la gouvernance du tourisme durable est loin d'être simple. La gouvernance implique une approche pluraliste de l'élaboration des politiques dans tous les domaines, avec un rôle croissant des acteurs non gouvernementaux. Elle fait référence aux relations entre les parties prenantes et à la manière dont elles interagissent. Le tourisme durable signifie l'application des principes de durabilité à l'industrie du tourisme.

En utilisant l'application Mentimeter ou un outil de présentation interactive similaire, l'objectif est d'engager les participants à enregistrer chaque voix (opinion/idées) répondant à la question : "Que devrait englober la gouvernance du tourisme durable" ?

Quelques exemples de réponses possibles : inclusivité - partenariat - complexité - responsabilisation - transparence - multi-niveau/multiscalaire - collaboration - consensus/accord - interaction.

iii. **S'accorder sur une définition** du concept de gouvernance du tourisme durable (30 min)

Explication : Après l'exercice de cartographie des définitions et avec l'aide du formateur, les réponses les plus prioritaires permettront de définir correctement la gouvernance du tourisme durable. Les participants seront tout d'abord répartis en petits groupes de travail de 5 personnes. Leur tâche consiste à trouver une définition appropriée du concept selon l'exercice de cartographie précédent (15 min). Dans un deuxième temps, les différents groupes partageront leur définition afin d'en observer les nuances et les subtilités (15 min).

iv. **Pratiques réussies de gouvernance du tourisme durable** (30 min)

Explication : Analyse d'initiatives et/ou de projets réels qui ont développé des mécanismes de gouvernance pour améliorer et garantir des formes durables de tourisme. Les participants seront à nouveau répartis en

	<p>petits groupes de travail de 5 personnes. Le formateur distribuera aux groupes des exemples de pratiques de bonne gouvernance appliquées au tourisme durable. L'objectif est d'identifier et de mettre en évidence les facteurs clés de succès potentiels sur la base de ce qui a été vu pendant la session (15 min). Partage des connaissances entre les groupes sur les cas analysés (15 min).</p> <p>III. Débriefing et réflexion (20 minutes)</p> <p>Une discussion finale ouverte invitant tous les participants à partager leurs attentes, leurs doutes et leurs questions sur le sujet étudié. Une conclusion finale par le formateur rassemblant les messages clés apparus au cours de la session.</p>
Conseils et recommandations pour les formateurs	<p>Il est essentiel que le formateur ait une bonne connaissance de la gouvernance du tourisme durable et qu'il ait l'expérience de la conduite et de l'animation de discussions et de débats.</p> <p>La session nécessite une préparation préalable du matériel : présentation du sujet et exemples pour illustrer le thème abordé.</p>
Variations / possibilité d'adaptation	<p>Cette session de formation peut être proposée en ligne par le biais de logiciels préparés pour permettre le travail en groupe dans des salles virtuelles (comme la plateforme collaborative Miro, etc.).</p>
Documents et autres ressources	<p>Fournissez les documents suivants aux participants avant la session de formation :</p> <p>ESTET. IO3. Module 1. Développement du tourisme durable</p> <p>Duran, C. (2013), Governance for the Tourism Sector and its Measurement, UNWTO Statistics and TSA Issue Paper Series STSA/IP/2013/01 (Online), DOI : https://doi.org/10.18111/9789284415632</p>

